



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO BORJA
SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA E INFRAESTRUTURA

ANÁLISES DE RISCOS

Objeto: Contratação de empresa objetivando a construção/perfuração de um poço tubular profundo na localidade de Vila Brites, visando atender a Execução do Convênio FPE nº 1945/2025, que entre si celebram o Estado do Rio Grande do Sul, por intermédio da Secretaria de Habitação e Regularização Fundiária e o Município de São Borja.

RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO E DA EXECUÇÃO	
Risco 01	Estimativa de preço em desacordo com os preços praticados no mercado.
Probabilidade	(X) Baixa () Média () Alta
Impacto	() Baixa () Média (X) Alto
Dano Potencial	Sobrepço e/ou inexecução do orçamento; Licitação fracassada ou deserta. Atrasos na contratação e prejuízo ao interesse público.
Ação Preventiva	Conhecer e aplicar a legislação vigente na municipalidade em relação a pesquisa de preços. Realizar adequada pesquisa de mercado, com fornecedores com preços homologados pelos órgãos públicos como LicitaCon e PNCP. Dirimir dúvidas com os fornecedores caso necessário.
Ação de Contingência	Analisar a possibilidade de correção dos vícios apontados mediante impugnações ou realizar novo certame com maior brevidade possível.
Risco 02	Descumprimento da legislação ambiental e de recursos hídricos.
Probabilidade	() Baixa (x) Média () Alta
Impacto	() Baixa () Média (X) Alto
Dano Potencial	Multas, embargo da obra, atrasos na execução, aumento dos custos, danos ambientais e responsabilização dos envolvidos.
Ação Preventiva	Exigir e verificar todas as licenças e autorizações aplicáveis, além de realizar fiscalização contínua da execução dos serviços.
Ação de Contingência	Suspender imediatamente as atividades em desacordo com a legislação; comunicar os órgãos competentes quando exigido; adotar medidas corretivas para regularização das inconformidades; exigir da contratada a recuperação de eventuais danos ambientais e a obtenção das autorizações pendentes antes da retomada dos serviços; aplicar as penalidades contratuais cabíveis, se houver responsabilidade da contratada.
Risco 03	Incapacidade da empresa vencedora em executar o contrato
Probabilidade	() Baixa (x) Média () Alta
Impacto	() Baixa () Média (X) Alto

Dano Potencial	Atraso ou paralisação da obra, baixa qualidade dos serviços, rescisão contratual, aumento dos custos e prejuízo ao interesse público.
Ação Preventiva	Definir requisitos de qualificação técnica e econômico-financeira compatíveis com a complexidade do objeto; Exigir comprovação de capacidade operacional e experiência anterior em perfuração de poços tubulares profundos; Verificar a regularidade fiscal e trabalhista; Avaliar atestados de capacidade técnica e acompanhar o desempenho da contratada desde o início da execução.
Ação de Contingência	Notificar formalmente à contratada para corrigir as falhas dentro do prazo contratual; Intensificar a fiscalização; Aplicar as sanções previstas no contrato, quando cabíveis; Rescindir o contrato em caso de inadimplemento; Convocar o licitante remanescente ou realizar nova contratação, conforme a legislação vigente, para garantir a continuidade da execução do objeto.
Risco 04	Atraso na execução do serviço
Probabilidade	() Baixa (x) Média () Alta
Impacto	() Baixa () Média (X) Alto
Dano Potencial	Atraso na conclusão do poço, aumento dos custos, prorrogação do contrato e prejuízo ao atendimento da demanda por abastecimento de água.
Ação Preventiva	Definir cronograma realista, acompanhar a execução por fiscalização contínua e exigir planejamento da contratada.
Ação de Contingência	Gestão / fiscalização do contrato com aplicação de sanções previstas quando ocorrer alguma falha contratual. Notificar formalmente o fornecedor sobre a necessidade de entrega dentro do prazo. Inclusão de cláusulas de penalidade em caso de atrasos injustificados. Em último caso, cancelar o contrato e adjudicar novo fornecedor ou promover nova licitação.
Risco 05	Baixa produtividade do poço
Probabilidade	() Baixa () Média (x) Alta
Impacto	() Baixa () Média (X) Alto
Dano Potencial	Vazão insuficiente para atender à demanda, aumento dos custos e necessidade de novos serviços ou de perfuração de outro poço.
Ação Preventiva	Realizar estudo hidrogeológico, definir adequadamente o ponto de perfuração, fiscalizar a execução e exigir testes de bombeamento antes do recebimento.
Ação de Contingência	Executar serviços corretivos (desenvolvimento, aprofundamento ou reperfuração), revisar o projeto e, se necessário, perfurar novo poço, responsabilizando a contratada quando a causa for falha na execução.
Risco 06	Contaminação do aquífero durante a perfuração
Probabilidade	() Baixa (x) Média () Alta
Impacto	() Baixa () Média (X) Alto
Dano Potencial	Contaminação da água subterrânea, paralisação da obra, custos de remediação, sanções administrativas e comprometimento do abastecimento.
Ação Preventiva	Cumprir as normas técnicas e ambientais, utilizar revestimento e cimentação adequados, gerenciar corretamente resíduos e combustíveis, fiscalizar a execução e realizar análises da qualidade da água.

Ação de Contingência	Suspender os serviços, identificar e eliminar a fonte de contaminação, executar medidas de remediação, realizar novas análises da água e retomar a obra somente após a regularização e, quando necessário, autorização do órgão competente.
Risco 07	Equipamentos inadequados ou mal conservados
Probabilidade	() Baixa (x) Média () Alta
Impacto	() Baixa () Média (X) Alto
Dano Potencial	Atrasos, paralisação da obra, acidentes de trabalho, comprometimento da qualidade do poço, aumento de custos e risco ambiental.
Ação Preventiva	Exigir verificação prévia dos equipamentos, comprovação de manutenção, vistoria antes e durante a execução e fiscalização contínua.
Ação de Contingência	Substituição ou reparo imediato dos equipamentos, suspensão dos serviços quando necessário, notificação da contratada e aplicação de penalidades, podendo haver rescisão contratual se não houver regularização.
Risco 08	Falhas na execução do revestimento e cimentação
Probabilidade	() Baixa (x) Média () Alta
Impacto	() Baixa () Média (X) Alto
Dano Potencial	Perda da integridade do poço, contaminação do aquífero, redução da produtividade, necessidade de reparos ou novo poço, aumento dos custos e atrasos.
Ação Preventiva	Fiscalizar rigorosamente a instalação do revestimento e da cimentação, exigir materiais de qualidade, cumprimento das normas técnicas e realização dos testes previstos.
Ação de Contingência	Interromper os serviços, avaliar tecnicamente as falhas, executar os reparos possíveis, repetir os testes e, se necessário, desativar e reperfurar o poço, aplicando as medidas contratuais cabíveis à contratada quando houver falha de execução.
Risco 09	Problemas na qualidade da água
Probabilidade	() Baixa (x) Média () Alta
Impacto	() Baixa () Média (X) Alto
Dano Potencial	Água fora dos padrões de qualidade, atraso na utilização do poço, aumento dos custos, necessidade de tratamento ou nova perfuração e riscos à saúde.
Ação Preventiva	Realizar estudos prévios, fiscalizar a execução, seguir as normas técnicas e exigir análises laboratoriais antes do recebimento do poço.
Ação de Contingência	Interromper o uso do poço, investigar a causa, executar medidas corretivas (limpeza, desinfecção ou tratamento), realizar novas análises e, se necessário, desativar o poço e providenciar nova perfuração.

São Borja, 30 de junho de 2026.

Carlos Roberto Bestetti
Secretário Municipal de Agricultura e Infraestrutura
Decreto nº 21.094/25